

## Offices / General

### Закошмарили

«Лучше продавать сейчас» — так охарактеризовал перспективу бизнеса в России медиамагнат Руперт Мердок

### По стопам Леваева

На российский рынок недвижимости выходит новый израильский игрок

### Столица запретила высотки

Возводить небоскребы инвесторы смогут только в «Новом кольце Москвы»

### "Интеко" и Mirax Group попали под высокое напряжение

ЗАО "Российская инжиниринговая энергетическая сетевая компания", учредителями которого являются Mirax Group и "Интеко", выиграло конкурс на разработку схемы застройки 674,3 га в Москве, занятых линиями электропередачи (ЛЭП).

## Retail

### Дефолт нон-стоп

Холдинг «Марта» допустил новый технический дефолт. Он не смог выкупить предъявленные по ofercie облигации на 1,2 млрд руб. Через 30 дней дефолт может стать реальным

### X5 вырастет на таблетках

Крупнейший российский ритейлер X5 Retail Group договорился с аптечной сетью А5 о создании совместного предприятия по развитию сети аптек на площадях магазинов "Пятерочка" и "Перекресток".

## Offices / General

### ЗАКОШМАРИЛИ

*«Лучше продавать сейчас» — так охарактеризовал перспективу бизнеса в России медиамагнат Руперт Мердок*

«У нас там [в России] отличный растущий бизнес, но чем больше я читаю об инвестициях в Россию, тем меньше мне это нравится, — заявил Мердок на пресс-конференции в Пекине. — И чем мы успешнее, тем более уязвимы будем, если наш бизнес будет украден». Так что лучше продавать сейчас, резюмировал медиамагнат. Представитель News Corp. подтвердил «Ведомостям» достоверность цитаты.

В России Мердок владеет оператором наружной рекламы News Outdoor Group и рядом медиаактивов, включая 33% акций «Бизнес ньюс медиа» (БНМ), издающей «Ведомости».

Пока инвесторы охотно вкладывают деньги в Россию. За последние полгода, по данным Центробанка, прямые инвестиции в нефинансовый сектор составили \$30,6 млрд — на 21,4% больше, чем за аналогичный период 2007 г.

Эксперты объясняют позицию Мердока негативным образом России в иностранных СМИ. Мердоку не стоит ограничиваться чтением западной прессы, которая «в целом относится к России довольно предвзято», рекомендует руководитель аналитического отдела «Ренессанс капитала» Роланд Нэш: «В России отличная деловая среда, это доказано на примере множества западных компаний». Позицию Мердока разделяют многие инвесторы, особенно связанные со СМИ, в которых «образ России выдержан преимущественно в мрачных тонах», отмечает главный экономист Merrill Lynch по России Юлия Цепляева. «Риторика в западных СМИ применительно к России такова, что порой вообще не понимаешь, о какой стране идет речь, — заявил замминистра экономического развития Станислав Воскресенский. — Если их читать, то, наверное, не хочется инвестировать в Россию, но лучше основываться на реальных фактах и экономических показателях».

Опросы, проведенные в 2007 г. Economist Intelligence Unit (EIU) и Hart Research Associates (HRA), показали, что иностранные инвесторы, работающие в России, оценивают ситуацию в стране намного лучше тех, кто не ведет здесь бизнес.

При этом экономисты отмечают зависимость российского фондового рынка от высказываний чиновников. Цепляева приводит пример — обвал акций «Мечела» после обвинений, прозвучавших в адрес компании от премьер-министра Владимира Путина. Препятствием на пути инвестиций может стать и усилившийся госконтроль за инвесторами, предупреждает Организация экономического сотрудничества и развития. С мая законодательно ограничен доступ иностранцев в стратегические отрасли, усиливается роль госкорпораций.

Экономисты не пересматривают прогнозы притока иностранных денег в Россию.

Цепляева считает, что в этом году чистый приток капитала может достичь \$50-55 млрд. Он сократится в связи с мировым кризисом, ожидает главный экономист Deutsche Bank Ярослав Лисоволик, но объем прямых инвестиций достигнет \$60 млрд.

Выступление Мердока не вызовет панику у иностранных инвесторов, уверены эксперты. Оно, «безусловно, показатель издержек неопределенности, существующей на российском рынке», говорит вице-президент Morgan Stanley Оливер Виск: «Однако это вряд ли приведет к распродаже стратегических активов». Слов Мердока недостаточно, чтобы иностранные инвесторы стали уводить деньги из России, уверена Цепляева. Но если за словами последует продажа бизнеса, это может стать негативным сигналом для инвесторов, добавляет она.

Директор по корпоративным коммуникациям News Corp. Джек Хорнер не сказал, какие российские активы намерен продавать Мердок. В прошлом году стало известно, что News Corp. обсуждает возможность продажи News Outdoor Group. «Процесс появления нового стратегического инвестора в News Outdoor идет, у нас нет сомнения, что он будет завершен в этом году», — передал «Ведомостям» управляющий директор NOG Максим Ткачев.

Председатель наблюдательного совета Independent Media Sanoma Magazines (владеет 33% БНМ) Дерк Сауер не получал от News Corp. какой-либо информации о возможной продаже российских активов. Представитель Sanoma Magazines не знает о заявлении Мердока «и тем более — о планах продажи активов».

◆ [Ведомости](#)

◆ ◆ [К содержанию](#)

**ПО СТОПАМ ЛЕВАЕВА**

*На российский рынок недвижимости выходит новый израильский игрок*

Продав девелоперский бизнес в Восточной Европе, израильский бизнесмен Яков Энгель решил освоить российский рынок недвижимости. Специально созданная для этого компания EngelInvest намерена построить в московском регионе 1,1 млн кв. м жилья и коммерческой недвижимости, инвестировав около 1,6 млрд долл. Сейчас на российском рынке уже представлены два крупных девелопера израильского происхождения — AFI и Mirland, причем последний не исключает возможности сотрудничества с новым игроком.

Как сообщила израильская газета «Гаарец», для выхода на российский рынок недвижимости Яков Энгель создал инвестиционную компанию EngelInvest, девелоперский портфель которой состоит из 21 проекта преимущественно в московском регионе. Инвестпрограмма EngelInvest объемом 1,6 млрд долл. предполагает строительство 1,1 млн кв. м коммерческой недвижимости и жилья. Ожидаемый доход должен составить 3 млрд долл.

Пилотный российский проект EngelInvest намерена запустить в Подмоскowie в альянсе с местным девелопером, имя которого не раскрывается. По данным «Гаарец», речь идет о десяти объектах коммерческой недвижимости, которые будут построены в форматах стрип-молл и power-центр. Инвестиции в эти проекты составят 400 млн долл., а доля российского партнера — 15%.

Как рассказал РБК daily источник в одной израильской девелоперской компании, EngelInvest была создана Яковом Энгелем после продажи в 2006 году Engel Group, которая специализируется на инвестициях в недвижимость стран Восточной Европы — Украины, Польши, Румынии и Венгрии. Покупателем мажоритарного пакета выступила компания Azorim Investment Development & Construction, заплатившая за 62% Engel Group 430 млн шекелей (120 млн долл.). Помимо российского рынка недвижимости EngelInvest будет работать также в Индии. Выбор этих стран израильский бизнесмен объясняет возможностью получения здесь высокой прибыли — на уровне 50—100%.

Опрошенные РБК daily эксперты пока не знакомы с планами EngelInvest в России. По данным партнера компании Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko Константина Сахарова, на российском рынке недвижимости пока активно играют две девелоперские компании с израильскими корнями — AFI Development Льва Леваева и Mirland Development Corporation, входящая в Fishman Group. В этих компаниях отрицают причастность к EngelInvest и возможный альянс с Яковом

Энгелем. Однако это не исключает сотрудничества с EngelInvest в будущем, заметила операционный директор Mirland Development Ирина Яковлева.

«Смена географии девелоперской активности Якова Энгеля в пользу России логична на фоне сокращения показателей доходности на восточноевропейских рынках, которые в два раза меньше российских показателей», — объясняет старший вице-президент российского представительства компании Knight Frank Андрей Закревский. Однако глава компании AFI Development Александр Халдей не согласен с тем, что рынок Восточной Европы теряет свою привлекательность для инвестиций. «AFI работает во всех странах Восточной Европы и сворачивать свою деятельность не собирается, девелоперский бизнес там идет хорошо», — говорит г-н Халдей.

Участники рынка сходятся во мнении, что EngelInvest имеет амбициозные планы, однако их реализация может столкнуться с проблемой отсутствия финансирования. «Из-за нехватки кредитных средств российский рынок недвижимости начинает сильно проседать, особенно от этого страдают крупные и сетевые проекты», — говорит Константин Сахаров. [По мнению директора по инвестициям и торговой недвижимости компании Colliers International Максима Гасиева, о потенциале EngelInvest будут свидетельствовать имеющиеся в разработке земельные участки и партнеры.](#)

◆ [РБК daily](#)

◆ ◆ [К содержанию](#)

## СТОЛИЦА ЗАПРЕТИЛА ВЫСОТКИ

*Возводить небоскребы инвесторы смогут только в «Новом кольце Москвы»*

Городские власти приняли решение ограничить новое высотное строительство в столице несколькими десятками площадок, выделенными под программу «Новое кольцо Москвы». Участки в спальных районах города были утверждены еще три года назад, а инвесторов предполагалось выбирать на аукционах. Однако участники рынка недвижимости не заинтересовались предложением властей, и большинство торгов было отменено. Сейчас город искусственно пытается повысить привлекательность этих объектов, говорят эксперты. При этом они считают, что инвесторы смогут найти обходные пути для реализации своих высотных планов.

Программа «Новое кольцо Москвы» основана на концепции размещения многофункциональных высотных комплексов в срединном и периферийном поясах столицы, которая была разработана ГУП «НИИПИ Генплана г. Москвы» в 1995—1996 годах. В 1999 году программа была утверждена постановлением московского правительства. В рамках «Нового кольца Москвы» до 2015 года в столице предполагается построить порядка 200 высотных зданий на отведенных для этого 60 земельных участках. На сегодняшний день в ходе аукционов город смог выбрать инвесторов только для шести объектов, большая часть торгов была отменена из-за отсутствия заявок. Ближайший аукцион должен состояться в конце августа, в его рамках планируется реализовать участок в 2,5 га на ул. Профсоюзной, вл. 156, по стартовой цене 793,8 млн руб. Еще 5,8 млрд руб. инвестор, по расчетам властей, должен будет вложить в реализацию самого проекта.

В июле этого года заместитель министра регионального развития Сергей Круглик заявил, что правительство Москвы планирует в ближайшее время ввести закон, который запретит высотное строительство в исторических районах столицы. Подобное ограничение должно было сохранить облик города и не дать возводить небоскребы рядом с небольшими особняками. Однако мэрия пошла дальше и наложила вето на любое высотное строительство вне программы «Новое кольцо Москвы».

Во вторник мэр столицы Юрий Лужков подписал постановление №693-ПП «О дальнейшем развитии городской комплексной инвестиционной программы «Новое кольцо Москвы». В пункте 2.2 этого документа значится: «Исключить размещение на территории города Москвы новых высотных объектов <...> и применение градостроительных нормативов МГСН 1.04-2005 к объектам, не включенным в

городскую комплексную инвестиционную программу «Новое кольцо Москвы». Упомянутые нормативы — это постановление правительства Москвы №747-ПП от 27 сентября 2005 года, которое оговаривало правила высотного строительства в Москве. В том числе оно поясняет, что высотным зданием является строение выше 75 м.

Участники рынка в беседе с РБК daily указывают на тот факт, что запрет на высоты столичные власти ввели не отдельным постановлением, как того требует масштаб вопроса, а «между строк» одного из принятых документов. Они также отмечают, что определения, которыми оперируют власти, значительно отстали от реального положения рынка. «Определение высотного здания в 75 м (это около 20 этажей) — СНиП 60-х годов, и следовать сегодня, в XXI веке, этим нормативам, на мой взгляд, нерационально, — говорит член совета директоров корпорации Mirax Group Максим Темников. — Сейчас высокие дома — это 30—35 этажей».

Эксперты напоминают, что программа «Новое кольцо Москвы» существует уже больше десяти лет и за это время была реализована менее чем на 10%. «Запретив любое другое высотное строительство, власти автоматически повысят привлекательность площадок «Кольца» в глазах инвесторов», — полагает директор по маркетингу и продажам «Квартал Эстейт» Сергей Лушкин. Пока площадки «Нового кольца Москвы» успели приобрести такие компании, как «МОРЕ Плаза», «Моспромстройматериалы» (входит в «Главстрой» Олега Дерипаски), «Газпромипотека» и «Мосинжстрой», подконтрольная «Альфа-Групп». Помимо этого AFI Development Льва Леваева вне аукциона купила долю в высотном проекте в районе станции метро «Ботанический сад».

Но игроки рынка уверены, что инвесторы смогут найти лазейки в законе и реализовывать проекты вне «Кольца». «Строительство высоток за рамками этой программы (в том числе в ММДЦ «Москва-Сити») будет осуществляться на основании отдельных нормативных актов или путем внесения изменений в существующие», — рассуждает г-н Лушкин. С ним соглашается и Максим Темников: «Применение нерыночных механизмов регулирования неэффективно. Вероятно, будут допускаться отступления от этих регламентов, в случае если на той или иной площадке будет целесообразно построить высотный комплекс». По словам экспертов, новый закон только усилит административные барьеры и повысит стоимость строительства, а значит, и конечную цену жилья.

◆ [РБК daily](#)

◆ ◆ [К содержанию](#)

## **"ИНТЕКО" И MIRAX GROUP ПОПАЛИ ПОД ВЫСОКОЕ НАПРЯЖЕНИЕ**

Как стало известно "Ъ", ЗАО "Российская инжиниринговая энергетическая сетевая компания", учредителями которого являются Mirax Group и "Интеко", выиграло конкурс на разработку схемы застройки 674,3 га в Москве, занятых линиями электропередачи (ЛЭП). На этих участках можно возвести около 3 млн кв. м различной недвижимости. По сложившейся в Москве практике разработчики проекта развития территорий обычно становятся его инвесторами.

О том, что 17 июля состоялся первый аукцион на разработку схемы планирования территорий Москвы, занятых ЛЭП, "Ъ" рассказал участник рынка, рассматривавший возможность принять участие в конкурсе. На аукцион было выставлено три лота общей площадью 674,3 га. Первый участок площадью 220,5 га проходит вдоль Профсоюзной улицы, с юга ограничен МКАД, а с севера доходит до Садового кольца. Второй участок (219,8 га) проходит в районе Ярославского шоссе и Большой Черкизовской улицы и заканчивается у Садового кольца. Третий участок (234 га) идет от Щелковского шоссе, проходит по Русаковской, Каланчевской улицам, Рязанскому проспекту до Садового кольца. Эти территории будут застроены после того, как ЛЭП уберут под землю.

Победителем по всем лотам стало ЗАО "Российская инжиниринговая энергетическая сетевая компания" (РИЭСК). Учредителями РИЭСК являются девелоперские компании Mirax Group и "Интеко", которым принадлежит 32 и 31% ЗАО соответственно. Еще 37% в совокупности владеют "Русэнергопроект" и "Энергосеть проект". В Московской объединенной электросетевой компании (МОЭСК, эксплуатирует большую часть линий, попадающих под реконструкцию) знают о состоявшемся в середине июля конкурсе.

После разработки планировки территорий будут проведены аукционы, где будут выбраны инвесторы. "Мы принимаем участие в разработке документации, так как нам интересны эти участки и мы хотели бы получить их в дальнейшем под застройку", — пояснил "Ъ" вице-президент "Интеко" Олег Солощанский. По словам члена совета директоров Mirax Group Максима Привезенцева, для корпорации "освоение территорий с ЛЭП интереснее, чем освоение промзон, где необходимо решать вопрос с крупными собственниками". "Участки с ЛЭП в основном



# Commercial Real Estate Market DIGEST NEWS

07 августа, № 108

представляют собой зоны отчуждения, они обычно свободны, а в некоторых местах заняты гаражами", — объяснил господин Привезенцев.

Mirax Group создана в 1994 году. Основной владелец — Сергей Полонский. Девелоперский портфель — 12 млн кв. м. По данным компании, к концу 2007 года выручка достигла \$1,3 млрд, EBITDA — около \$550 млн, чистая прибыль — около \$350 млн.

ЗАО "Интеко" создано в 1991 году Еленой и Виктором Батуриными. С марта 2006 года единственный владелец — Елена Батурина. Портфель девелоперских проектов — около 3 млн кв. м. По собственным данным компании, оборот в 2007 году составил около \$1 млрд.

О старте пилотного проекта по застройке 100 га в Бибиреве-Бескудникове, освободившихся после перекладки ЛЭП, мэрия и Федеральная сетевая компания сообщили в 2006 году. Инвестором проекта стала РИЭСК. О том, что готовится программа реабилитации участков, занятых ЛЭП, московские чиновники объявили в декабре прошлого года (см. "Ъ" от 4 декабря 2007 года). Тогда в ГУП "Управление перспективных застроек" (разработчик программы) "Ъ" подсчитали, что освобождение от ЛЭП 1 га земли обойдется в 20,8 млн руб. Всего предполагается освободить почти 1 млн га. Согласно программе, перекладка ЛЭП на территориях, предназначенных под коммерческую застройку, будет осуществляться за счет инвестора.

Как ранее объяснял "Ъ" вице-президент ГК "Ташир" Виталий Ефимкин, участвуя в подготовке документации проекта на конкурс, девелопер обозначает свое присутствие в проекте, де-юре еще не войдя в него в качестве соинвестора. По оценке коммерческого директора Capital Group Алексея Белоусова, при застройке участков под ЛЭП коэффициент потерь территорий может составить до 50%. "Далеко не везде над убранными в землю ЛЭП можно будет строить, например в местах, где проходят трассы или разбиты скверы", — пояснил эксперт. По его оценкам, на каждом из трех участков можно возвести около 1 млн кв. м. К себестоимости строительства 1 кв. м перенос ЛЭП прибавит не более \$200, добавляет Алексей Белоусов.

◆ [Коммерсантъ](#)

◆ ◆ [К содержанию](#)

## Retail

### ДЕФОЛТ НОН-СТОП

*Холдинг «Марта» допустил новый технический дефолт. Он не смог выкупить предъявленные по оферте облигации на 1,2 млрд руб. Через 30 дней дефолт может стать реальным*

ЗАО «Марта-финанс» (эмитент облигаций) не смогло вчера выкупить предъявленные к выкупу бумаги третьего выпуска на 1,202 млрд руб. (без учета накопленного купонного дохода на 155,4 млн руб.), сообщила вчера пресс-служба холдинга «Марта». «У эмитента отсутствуют денежные средства для осуществления выкупа облигаций», — говорится в сообщении компании со ссылкой на гендиректора «Марта-финанс» Романа Войтенко. Сроков погашения долга компания не сообщает. И рекомендует держателям облигаций «в случае дефолта эмитента обращаться в суд с требованием выплатить стоимость облигаций и доходов по ним» к эмитенту или поручителям по выпуску.

Поручителями по выпуску являются «дочки» «Марты» — «Элекскор» (управляет сетью «Гроссмарт») и «Вектра плюс» (занимается, говорится в проспекте, сдачей в аренду торговых площадей, чистые активы на I квартал 2006 г. — 47 млн руб.). Если инвесторы не смогут взыскать свои средства с эмитента и поручителей через суд, следующий шаг — иски с требованием признать компанию банкротом, говорит партнер юридической компании Lidings Татьяна Бичева.

Сотрудники ФК «Уралсиб» и Банка Москвы (организаторы займа), отвечающие за операции с облигациями, отказываются сообщать, кто является держателем бумаг этого выпуска, но утверждают, что у них в портфелях их нет. «Мы давно избавились от этих облигаций», — говорит начальник управления операций с фиксированной доходностью ФК «Уралсиб» Кирилл Лукичев.

Пятилетние облигации третьей серии на 2 млрд руб. «Марта-финанс» разместила в 2006 г. В день предыдущей оферты, 6 февраля 2008 г., инвесторы предъявили к выкупу 67% облигаций выпуска на сумму 1,3 млрд руб. На выкуп президенту холдинга «Марта» Георгию Трефилову пришлось потратить средства, полученные от продажи 37,5% в компании РТМ (сумма неизвестна). Участники рынка считают, что часть этих бумаг «Марта» затем вновь выпустила на рынок.

Неделю назад свой кредитный портфель компания оценивала в \$550 млн, сообщала «Ведомостям» представитель пресс-службы «Марты» Екатерина Медведицына (выручка холдинга в 2007 г. — \$571 млн, данные компании, остальные показатели не раскрываются). На сайте Московского арбитражного

суда содержится информация более чем о 300 исках от кредиторов разных компаний холдинга «Марта» на общую сумму более 1 млрд руб. «Компания сильно закредитована, вероятность продажи основного ликвидного актива — сети «Гроссмарт» очень низка, поскольку недвижимость и оборудование заложены. Вероятность расплатиться с долгами по облигациям невысока», — считает управляющий партнер ИГ «Исткоммерц» Алексей Семенов. Он добавляет, что скорее всего и менеджмент компании не верит в спасение. Иначе бы не звучала рекомендация инвесторам обращаться в суд в случае дефолта.

◆ [Ведомости](#)

◆ ◆ [К содержанию](#)

## **X5 ВЫРАСТЕТ НА ТАБЛЕТКАХ**

Как стало известно "Ъ", крупнейший российский ритейлер X5 Retail Group договорился с аптечной сетью А5 о создании совместного предприятия по развитию сети аптек на площадях магазинов "Пятерочка" и "Перекресток". В августе должно быть подписано соглашение, по которому X5 получит от 10% до 25% СП. До конца года новое предприятие откроет около 50 аптечных пунктов, а через пару лет, считают эксперты, сможет потеснить крупнейшие федеральные сети — "36,6" и "Риглу".

"Окончательное решение по величине пакета X5 и юридической форме СП будет принято в конце лета", — рассказал источник, близкий к переговорам X5 Retail Group и ОАО "Торговая сеть "Аптечка"" (оператор сети А5). В любом случае, X5 достанется миноритарная доля: обсуждаются варианты в диапазоне от 10% до 25%, добавил он. Гендиректор А5 Владимир Кинцурашвили и гендиректор X5 Лев Хасис от комментариев отказались, но источники, близкие к сторонам, говорят, что они принципиально договорились об общем бизнесе.

СП будут принадлежать все аптечные пункты А5 в сетях "Пятерочка" и "Перекресток", включая 43 действующих (пока ими владеет "Аптечка") и 50 новых, которые должны открыться до конца года. Всего "Аптечка" сейчас объединяет 143 аптеки А5 в Москве, Московской области, Смоленске, Саратове, Ростове и др. Выручка сети в 2007 году составила \$36 млн, план на 2008 год — \$98 млн.

# Commercial Real Estate Market DIGEST NEWS

07 августа, № 108

О том, что Х5 может развивать аптечную розницу, компания заявляла еще осенью 2006 года: вместе с сетью супермаркетов "Меркадо" она купила у Сулеймана Керимова 13 аптек площадью 20-100 кв. м каждая. Позже все эти объекты арендовала сеть А5.

Несмотря на схожесть названий, Х5 и А5 до сих пор ничто не связывало, кроме договоров аренды. Торговую сеть "Аптечка" в 2006 году создали владельцы компании "Сеть розничной торговли", бывшего крупнейшего франчайзи ОАО "Торговый дом "Копейка"". По данным на 30 марта 2008 года, "Аптечкой" в равных долях владели Анна Лазарева, сестра вице-президента "Уралсиба" и гендиректора "Копейки" Сергея Солодова, и Роман Буздалин. На рынке А5 считается активом самого господина Солодова, но сам он опровергает это.

По данным ЦМИ "Фармэксперт", согласно итогам 2007 года А5 с 60 аптеками в Москве занимала седьмое место среди крупнейших аптечных операторов столицы по количеству точек (доля на столичном рынке оценивается в 0,89%). Лидерами столицы эксперты называют сети "Столичные аптеки" (238 аптек, 5,35% рынка Москвы), "Аптечная сеть 36,6" (233 аптеки, 10,89%) и "Ригла" (включая ОЗ — 126 аптек, 3,10%).

На 30 июня 2008 года Х5 объединяла 991 магазин без учета франчайзинговых (762 "Пятерочки" и 229 "Перекрестков"). По словам источника, близкого к переговорам, "Х5 готов предоставить А5 всю географию своего розничного бизнеса". Аналитик ИК "Совлинк" Павел Жаворонков предполагает, что благодаря этому А5 сможет потеснить даже крупнейшие федеральные аптечные сети: "С учетом того, что около 25% магазинов Х5 не подходят для открытия аптечного пункта из-за размера или месторасположения, через год А5 все равно может объединять уже порядка 700 аптек".

"Сотрудничество продуктового и аптечного операторов гарантирует обеим сторонам постоянный трафик. Аптечная сеть получает быструю возможность для развития, а продуктовый ритейлер компенсирует недостаток ассортимента", — отмечает управляющий партнер ИК Falcon Игорь Кованов. В октябре ТД "Копейка" намерен провести тендер среди аптечных ритейлеров с целью заключить соглашение о сетевой аренде сроком от 3 до 15 лет.

◆ [Коммерсантъ](#)

◆ ◆ [К содержанию](#)